



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

ANÁLISE DE RISCOS

1	Riscos relacionados a descrição da necessidade da contratação	
	Causa	a. Falha na identificação do problema b. Falha na definição da real necessidade c. Falha na especificação do que se deseja alcançar com a contratação
	Consequência	a. Contratação de uma solução inadequada b. Várias alterações contratuais c. Frustração na aquisição/contratação
	Probabilidade	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
	Impacto	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
	Ações Preventivas	

	Ações Corretivas	

	Observações	
De acordo com o observado no estudo técnico preliminar, a melhor solução é a realização de chamamento público para credenciamento. Além do mais, a contratação decorre de obrigação legal.		



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

2	Riscos relacionados a demonstração da previsão da contratação no plano de contratações anual			
	Causa	a. Desalinhamento entre a aquisição/contratação da solução e o plano de contratações anuais		
	Consequência	a. Soluções desalinhadas com os planos estratégicos b. Mau uso de recursos públicos c. Aquisições/contratações sem agregar valor ao negócio da instituição		
	Probabilidade	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta		
	Impacto	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta		
	Ações Preventivas			Responsável
	-----			-----
	Ações Corretivas			Responsável
	-----			-----
Observações				
A contratação está prevista no plano de contratações anual.				



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

Riscos relacionados aos requisitos da contratação		
Causa	a. Falha na definição dos requisitos b. Falha na justificativa dos requisitos c. Definição de requisitos que limitem a competição e deixe o órgão dependente da contratada d. Desalinhamento entre a necessidade da contratação com os resultados pretendidos	
Consequência	a. Estabelecimento de requisitos desvinculados da necessidade da contratação b. Estabelecimento de requisitos que limitem a competição c. Dependência excessiva da contratada	
Probabilidade	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta	
Impacto	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta	
3	Ações Preventivas	Responsável
	Analisar possíveis impugnações ao edital com a máxima atenção, requerendo, se o caso, auxílio da Diretoria Jurídica.	Agente de contratação
	Ações Corretivas	Responsável
	Realizar correções no edital e republicá-lo, se o caso.	Diretor Jurídico em razão do acúmulo das atribuições inerentes à Diretoria Administrativa
	Observações	
O estabelecimento de requisitos para a contratação tem como objetivo evitar que empresas sem as melhores condições de prestar o serviço sejam credenciadas e depois não tenham a capacidade técnica de realizar o serviço, ocasionando prejuízos à Câmara Municipal. Sendo assim, é necessário estabelecer um conjunto mínimo de requisitos técnicos para a participação.		-----



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

Riscos relacionados às estimativas das quantidades para a contratação		
Causa	a. Não utilização de séries históricas de contratações anteriores b. Falha no levantamento da demanda c. Uso de técnicas inapropriadas para estimar a quantidade necessária ao alcance do resultado pretendido	
Consequência	a. Excesso ou falta de produtos para atender a necessidade b. Aditivos contratuais decorrentes da falta de planejamento c. Perda do efeito de economia de escala d. Comprometimento inadequado do orçamento	
Probabilidade	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta	
Impacto	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta	
4	Ações Preventivas	Responsável
	-----	-----
	Ações Corretivas	Responsável
	-----	-----
	Observações	
	Considerando o objeto da contratação, tendo sido os valores previstos em lei, e considerando o quadro funcional da Câmara, o qual serviu de base para as estimativas de quantidade, não há riscos quanto a este item.	-----



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

Riscos relacionados ao levantamento de mercado		
Causa	a. Falha na identificação das soluções disponíveis	
Consequência	a. Utilização de apenas uma solução do mercado para basear os requisitos: i. Direcionamento da licitação ii. Preços ofertados acima dos oferecidos no mercado b. Licitação deserta c. Proximidade inadequada entre servidores da equipe de planejamento com as empresas do mercado	
Probabilidade	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta	
Impacto	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta	
	Ações Preventivas	Responsável
5	Analisar possíveis impugnações ao edital com a máxima atenção, requerendo, se o caso, auxílio da Diretoria Jurídica.	Agente de contratação
	Ações Corretivas	Responsável
	Realizar correções no edital e republicá-lo, se o caso.	Diretor Jurídico em razão do acúmulo das atribuições inerentes à Diretoria Administrativa
	Observações	
	De acordo com o observado no estudo técnico preliminar, a melhor solução é a realização de chamamento público para credenciamento. Além do mais, a contratação decorre de obrigação legal.	-----



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

6	Riscos relacionados a estimativa do valor da contratação	
	Causa	a. Utilização de poucas fontes para a estimativa do valor da contratação
	Consequência	a. Estimativa de preços sem embasamento b. Sobrepreço na contratação
	Probabilidade	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
	Impacto	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
	Ações Preventivas	

	Ações Corretivas	

Observações		
Considerando o objeto da contratação, tendo sido os valores previstos em lei, não há riscos quanto à estimativa do valor da contratação.		



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

7	Riscos relacionados a descrição da solução	
	Causa	a. Falha na identificação de possíveis cenários da solução para atender a demanda b. Falha na avaliação dos cenários quanto aos aspectos de eficiência, eficácia, economicidade, padronização e práticas de mercado c. Desconsiderar para a escolha da solução, além do custo, aspectos referentes à garantia, manutenção e insumos d. Falta de justificativa quanto os benefícios a serem alcançados com a escolha da solução
	Consequência	a. Dependência excessiva da contratada b. Adoção de uma solução inadequada i. Problemas na implantação ii. Descontinuidade da solução
	Probabilidade	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta
	Impacto	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta
	Ações Preventivas	
	Responsável	
Análise de todos os documentos apresentados na fase preparatória e de possíveis impugnações ao edital com a máxima atenção, requerendo, se o caso, auxílio da Diretoria Jurídica.		Agente de contratação e Gabinete da Presidência
Ações Corretivas		Responsável
Realizar correções no edital e republicá-lo, se o caso. Ou, em situações mais extremas, revogar da licitação.		Diretor Jurídico em razão do acúmulo das atribuições inerentes à Diretoria Administrativa e Presidência da Câmara
Observações		
De acordo com o observado no estudo técnico preliminar, a melhor solução é a realização de chamamento público para credenciamento. Além do mais, a contratação decorre de obrigação legal.		-----



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

Riscos relacionados ao parcelamento ou não da solução	
Causa	a. Falha no planejamento da contratação em sua totalidade b. Falha na descrição de tudo que será necessário para que a solução contratada atenda a demanda, evitando dependência excessiva com a contratada c. Falha na avaliação e justificativa se o parcelamento da solução é técnica e economicamente viável
Consequência	a. Contratação de uma solução incompleta b. Contratação posterior de parte da solução c. Diminuição da competitividade na licitação d. Parcelamento inadequado da solução
8 Probabilidade	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
Impacto	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
Ações Preventivas	

Ações Corretivas	

Observações	



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

Riscos relacionados aos resultados pretendidos	
Causa	a. Falha na especificação dos resultados pretendidos com a contratação da solução
Consequência	a. Incerteza quanto aos resultados pretendidos b. Dimensionamento e definição inadequados da solução
Probabilidade	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta
Impacto	() Não se aplica (x) Baixa () Média () Alta
Ações Preventivas	
Análise de todos os documentos apresentados na fase preparatória e de possíveis impugnações ao edital com a máxima atenção, requerendo, se o caso, auxílio da Diretoria Jurídica.	
Ações Corretivas	
Realizar correções no edital e republicá-lo, se o caso. Ou, em situações mais extremas, revogar da licitação.	
Observações	
De acordo com o observado no estudo técnico preliminar, a melhor solução é a realização de chamamento público para credenciamento. E tendo em vista a finalidade do credenciamento, caso haja problema na prestação do serviço pela empresa credenciada e contratada, por certo haverá outras empresas aptas à prestação do serviço.	



CÂMARA MUNICIPAL DE DOIS CÓRREGOS

Riscos relacionados as providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato		
10	Causa	a. Falha na identificação das providências a serem adotadas na realização das adaptações, por exemplo: i. Infraestrutura tecnológica, elétrica e de ar condicionado ii. Espaço físico e logística iii. Estrutura organizacional iv. Acesso aos sistemas de informação v. Capacitação dos servidores vi. Impacto ambiental vii. Impacto de mudanças de processos de trabalho viii. Quaisquer outras providências necessárias relativas à implantação e à continuidade da solução
	Consequência	a. Contratação prejudicada por conta de falhas na comunicação entre as unidades envolvidas para o funcionamento/implantação da solução b. Estrutura funcional inadequada para o gerenciamento do contrato c. Execução inadequada do objeto d. Atraso no alcance dos resultados pretendidos
	Probabilidade	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
	Impacto	(x) Não se aplica () Baixa () Média () Alta
	Ações Preventivas	

Ações Corretivas		

Observações		

Dois Córregos, 11 de fevereiro de 2025.

Davi Chrystian Mello Offerni
Diretor Jurídico Legislativo